

擴堂問與答

有關擴堂需要

1. 問：教會是否真的有需要擴堂？

答：我們在不同場合都與會友分析過當前教會擴堂的需要。簡單來說，有四大考慮因素：

第一，現時教會缺乏聚會及舉行大型活動的地方，較大型的團契，如巴拿巴 A 團、巴拿巴 B 團、週五職青團、週六職青團、馬可團、百基拉團、BLAZE、GLOW、家長班等和較多人報讀的主日培育課程等，在物色地方聚會時常遇困難；兒童組和小學組主日學合班聚會亦往往找不到合適地方；

第二，近年參加崇拜人數急升，大堂座位已接近臨界點，全堂滿座的情況在特別重要節日（如受苦節、復活節、平安夜聖樂崇拜及聖誕節）崇拜時尤甚；

第三，教牧同工及幹事辦公室早已飽和，現在新聘同工亦沒有地方安置。

第四，目前本堂的發展已受到地方不足的限制，為著教會未來的發展，擴堂的需要已十分急迫。而最重要的一點是上帝給予九龍堂這塊極為寶貴的土地，地點適中、環境優美，但我們現在只用了該土地潛在用途的四分之一。作為好管家，我們必須善用上帝給予的資源，為未來投資。

2. 問：堂會會否考慮其他方式來解決問題，例如植堂、或只建副堂而大堂繼續使用？

答：曾考慮多個方案。如一：加開崇拜；二：植堂；三：只改建副堂增加空間；四：把聚會安排在星期一至星期五晚上進行等。但每個方案都有其限制。

一、加開崇拜

現時已增設週六崇拜，相信聚會人數在未來日子會不斷增加，但每增加一堂崇拜也相對要付出很大的人力物力資源，例如增加事奉人手，而最大的問題是，會友最終會按自己的喜好選擇崇拜時間，故此增加大堂座位仍有需要；而加開崇拜不會增加小組活動的空間，故未能解決團契或培育課室地方不足的問題。

而且，開設週六崇拜，主要目的不在分流，而是方便那些未能於主日返教會的人參與崇拜。大部份會友仍然選擇參加主日第二堂崇拜。我們希望有小朋友的家庭可以回來聚會，因此在崇拜進行期間需要有一些大型多用途室，同時詩班亦可於其他多用途室練詩。

二、植堂

以學校或社區會堂為聚會地點的植堂模式，已不合時宜，而且從教會增長的角度看，以同樣的資源投入擴堂，可能比投入植堂效果更佳。而且擴堂與植堂並非互相抵觸。（詳情參閱下文第 3 點）

擴堂問與答

三、改建副堂

只拆副堂重建，得出來可用之地比現在只多了少許，但造價卻達全個大堂拆卸重建的三分之二，而且此方案會影響主座的結構，日後維修頻繁。再者，據專家意見，擴建時大堂不能繼續使用。

四、將聚會改於星期一至五進行

下表列載現時教會在星期一至五晚上的活動。（請參附錄一：地方使用編排表，其中一些聚會並非經常例會。）

並不是所有會友都可以在週日晚上出席聚會；有些放工時間較晚，而少年人的家長非常關注兒女們的學業問題，他們只可在星期六及星期日出席活動。

3. 問：有否考慮植堂？

答：有考慮過植堂。但擴堂比較可取，理由如下：

1) 根據「教會更新」的研究，現在香港教會模式趨勢是小型教會增長慢，甚至萎縮。而較大型的教會則增長快，主因是會友希望有更多配套的『一條龍』教會牧養。所以，我們以往在社區中心，學校等地方植堂發展教會的路線要重新定位。但如果要找一個適合現時教會發展的地方，尤其是在交通方便的地點，非常困難和費用未必比擴堂低。

2) 我們過往的植堂經驗並不理想，除了地方的限制外，另外一個原因是沒有足夠的會友支援和參與，根據以往的經驗，只有少數弟兄姐妹願意前往，令新堂的發展舉步為艱。參考其他教會較成功的例子，日後的植堂，如要成功必須有資深的教牧同工、長執，和幾百位會友一起出去才行。但現時，是否有足夠的資深教牧同工、長執，和幾百位會友已經準備好植堂呢？

3) 我們覺得擴堂和植堂不是互相抵觸，要成功地植堂，必須有長遠的規劃，大量會友委身的參與，和一筆不菲的資金。所以，植堂一定要有一個強大而有實力的母會作後盾。長遠而言，我們教會也許要訂定未來的植堂計劃。

4. 問：為何擴堂比較適合？

答：目前教會地點適中，也有一定規模，包括崇拜人數及各項不同事工的聚會人數，堂會仍有很多可發展空間。從教會整體的增長來看，原址擴建（重建）會比植堂更有功效。此外也要考慮為未來投資，讓教會可以多元化發展。

與此同時，禮賢小學是我們教會的一個很大的福音工場，新成立的團契，很多是由禮小家長班演變的，原址擴建可以繼續發展和承擔禮小的福音工作。

擴堂問與答

5. 問：有否考慮把牧師住所及職員辦公室搬離教堂以騰出多些地方？

答：即使搬走牧師住所及職員辦公室，可騰出的地方也不多，只能暫時紓緩部份問題，而大型聚會仍缺乏地方。

6. 問：擴堂完成後，新教堂會預計在多久再飽和？

答：重建後禮堂加副堂總共可容納約 1,500 人，有多間大型活動室，而學校擴建後共有 7 層，按現時教會增長趨勢，估計在未來 20-30 年內也不會飽和。

有關擴建工程

7. 問：可否解釋擴堂設計理念及特點？

答：概念為『堂校合一』設計，小學及教會將有多個打通相連的地方。副堂設於二樓，旁有綠化區可供休憩及活動之用，從地下可乘升降機抵達。目前小學和大堂連接點的寬度為 6-7 呎，所以太窄及形成樽頸地帶，也危險。建議的設計可解決這方面的問題。整個設計會保留教堂外貌固有觀感。新方案地方會較現在面積增加約三倍，副堂可容納 450 人，有超過 15 個多用途室。

8. 問：新堂會增設甚麼設施？

答：我們明白團契對於音響、隔聲及錄音等設備有一定的需求，亦有會友反映需要考慮育嬰室及升降機等設施。此外亦可能會有圖書館、祈禱室、會談室、會議室、茶水間等等。歡迎會友向擴大執委會表達意見，令新堂更能滿足會友的需要。

9. 問：可否考慮在小學低座上加建一層作為多功能房用途？

答：不可行因為有很多鞏固工程要做。

小學地基是以 1950 年代要求建造，如加建，政府會要求工程符合現有法例，因此有許多加固工程要做。以目前小學『L』型設計，即使加建一層也只能加多幾個多功能房，所以不合成本效益。

10. 問：由於很多教友來自學校，有否考慮先擴建學校，再擴建教堂？

答：由於學校每天有約 1,000 名學生上課，找「hotel school」（暫借校舍）以作 3 年之用比較困難，而且禮賢學校是私校，政府不會優先考慮協助去找「hotel school」（暫借校舍），所以學校找到「暫借校舍」的機會極微。因此建議先擴建教堂，再騰出地方給小學暫用以進行擴校工程。

擴堂問與答

有關表決程序

11. 問：會友在擴堂一事上是否已有一定共識？

答：關於擴堂一事，事實上在 2010 年的春季堂議會上已進行表決，出席會友基本上都認同及支持擴堂。擴大執委會在過去一年進行多方面的可行性研究，得出數個可考慮的方案。有關方案已在一月初上載教會網頁，印成簡介供會友取閱及張貼在走廊佈告版上。堂董會現已同意在四月份的堂議會提交一個目前最可行的方案供會友表決。

同時，為了加深會友對整體情況的瞭解，擴大執委會的代表會到訪各大團契和群組進行溝通，歡迎各團契和群組的負責人與幹事部或同工聯絡以便安排。

至於會否考慮向會友作問卷調查，則要視乎需要和諮詢的議題是什麼才能決定。

12. 問：堂董會是否只提一個擴堂方案給會友投票？

答：是的。因為自 2009 年堂董會開始構思擴堂的需要以來，已經就不同的方案反覆研究和討論，並成立技術專家小組和聘請專業顧問公司協助評估各方利弊，以得出一個我們認為是現階段較為可取的方案給會友考慮，並會在四月份的春季堂議會上提出讓會友議決。若方案獲得三分之二出席會友贊成，籌募工作便即進行，如能在合適的時間內獲得認獻金額達到全部擴建費用百份之八十，才會啟動擴建工程。

13. 問：如擴堂方案未能通過，堂董會怎樣安排？會否強行擴建？

答：堂董會會持開放的態度，瞭解方案未能獲得通過的原因並繼續與會友溝通，瞭解大家的擔心和需要，繼續與會友一同在上帝面前尋求一個最合乎上帝心意的方案。堂會絕對不會亦不能強行擴建。屆時會重新考慮各種可能性或等待適合的時機，同時會尋找短期解決地方不足的方案。

另一方面，若方案獲得通過，會友可以做些甚麼？我們每個人都可以：

- 1) 求上帝給予眾人同一異象，願上帝揀選你一同參與這項事工。
- 2) 求上帝讓你為祂的緣故做財政上的預備。如有需要臨到你，你隨時作好準備，甘心樂意獻上。「每逢七日的第一日、各人要照自己的進項抽出來留著，免得我來的時候現湊。」（林前 16：2）。
- 3) 發表你的意見和建議，令上帝的計劃更為顯明完整。這教會是你的家。
- 4) 捉緊上帝的應許：「我深信那在你們心裡動了善工的、必成全這工、直到耶穌基督的日子。」（腓 1：6）

擴堂問與答

有關籌募經費

14. 問：教會可會有籌款計劃？怎樣在三年內達標？

答：這次擴堂的費用估計需要為 1 億 5 千萬。根據既定的原則，如擴堂方案在 2012 年春季堂議會獲得通過，還需認獻金額達全部擴建費用百份之八十，才能展開工程。亦即在未來三年，每年要籌募 4 千萬到 5 千萬。

教會已成立籌募小組，由高偉強長老任召集人負責制定和推動擴堂的籌募工作。其中一個辦法是透過認獻卡，讓會友為擴堂奉獻及認獻。認獻的結果直接反映了會友支持擴建的熱心程度，也是上帝是否感動會友同心擴建的有力印證。

截至本年二月底，教會擴堂儲備已累積至 HK\$14,624,612.50。

15. 問：籌募期可否延長一些以照顧經濟不太方便的會友？

答：是可以的。因這三年期不是一個硬性規定不能改變的籌募時限，會友應按上帝的感動和自己的能力為這次擴建奉獻，**不要作難、不要勉強**，但由於工程所需的時間大概是三年多，工程一旦展開我們便要支付費用。故此，我們希望會友能在認獻時告訴教會你未來三年能奉獻多少，方便教會評估我們支付工程費用的能力。本堂每週崇拜人數約一千五百人，只要萬眾一心，籌募的目標並非遙不可及。

16. 問：有否做過統計有幾多教友會為擴堂奉獻？

答：沒有，大部份會友會先參考擴堂規模大細及其可行性才再作認捐考慮。

有關過渡安排

17. 問：擴建期間，教會如何解決聚會問題？可否在外找地方，然後等籌募達標才打算？

答：教會正與禮賢會彭學高紀念中學洽商，在擴建期間租用該校地方作過渡期崇拜、主日學，週六／日的團契／大群活動、培育課程等之用。因「禮中」是禮賢會自己興辦的學校，地方使用比較方便；而目前教會借用德雅中學的活動仍可繼續。至於教牧及幹事辦公室和牧師宿舍則考慮租用交通方便的工商大廈和私人住宅。

由於面對通漲，建築費用包括原材料和人工的不斷增加，我們的籌募目標也可能需要不斷的調整。再加上政府政策可能改變，所以希望工程盡早展開。

擴堂問與答

有關擴建影響

18. 問：教會有否考慮長遠發展，例如擴校後增收學生？

答：現時幼稚園和小學合共已有 1,000 多學生，擴校後當然會考慮更多發展，並優化教育質素。

19. 問：教會怎樣在擴建期間減低教友流失？

答：教會會盡量在過渡期找合適地方維持目前的事工，並鼓勵大家一起共渡時艱和深化關顧探訪事工。而且，教會亦繼續每年舉辦佈道會、分齡的福音平台（例如：星期日約會、CORE、信仰研經小組），鼓勵教友繼續傳福音領人歸主。另外，亦會成立更多查經小組以鞏固教友之間屬靈的內聚力。

20. 問：教會有否考慮人流管制及擴堂後教牧同工人數之配合？

答：人流管制只是短期措施，不能長久解決地方不足問題，按以往幾年的數據，參與主日學及培育課程人數增加了 5 倍，因此很多項目也要因地方不足而需提早截止報名，教會會繼續檢討同工人員數量及牧養模式，以配合教會未來的發展。

備註：

（附錄一）下表列載教會在星期一至五晚上的活動。

禮拜一：週五查經組長預課，馬可團、百基拉、伉儷團會議，以琳團查經等。

禮拜二：巴團查經，婚姻預備班，婦女部聚會，呂底亞團契，晚間培育課程及會議，TLIC 查經及職員會，以賽亞查經，迎新部會議，婚前輔導，週五職青會議，關顧事工組會議，百基拉查經，馬可查經，三福訓練班等。

禮拜三：祈禱會，執委會會議，成年部會議，TLIC 查經，粉嶺堂管委會，籌募小組會議，職青部查經及會議，婚前輔導，差傳組會議，以賽亞查經，星期日約會會議，GLOW 團會議，福音使團會議，協調小組會議，洗禮問心事，婚禮綵排等。

禮拜四：芥種會議，伉儷團查經及會議，BLAZE 查經，晚間培育課程，巴團查經，馬可團查經及會議，約談及婚前輔導，協調小組會議，敬拜隊練習，區傳道部會議，宣傳小組會議，GLOW 溫習室，成人洗禮班，基督生平，TLIC 查經及會議，傳道事工會會議，青少年放榜祈禱會，區會聖樂部練習等。

禮拜五：職青查經，畢生查經，馬可查經，巴團查經，敬拜隊練習及團契，TLIC 查經，百基拉查經，幼稚園家長會等。

- 完 -